



RAPPORT D'ACTIVITÉS

ANNÉE 2025

28 mai 2026

FAITS SAILLANTS 2025

AUGMENTATION DU NOMBRE DE MEMBRES

RÉALISATION D'ACTIVITÉS ACCESSIBLES ET DE QUALITÉ

DIMINUTION DU NOMBRE DE PARTENAIRES

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

MEMBERSHIP

3 075 membres (au 31 décembre 2025), une augmentation de 276 membres par rapport à 2024

GOUVERNANCE

- Neuf organisations partenaires à l'Assemblée des partenaires (13 EN 2024)

ASSEMBLÉE DES PARTENAIRES

- Quatre rencontres de l'Assemblée des partenaires (conseil d'administration regroupant les représentants des partenaires) tenues en février, avril, septembre et novembre
- Deux rencontres de Communauté de pratique tenues en mars, octobre, avec les représentants des partenaires et tous les bénévoles de GP-Québec

Membre de l'Assemblée des partenaires :

Statut	Organisation, ministère, entreprise	Représentant(e) <i>Substitut</i>
Partenaire régulier	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale	Éric Daneau
Partenaire régulier	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	Yannic Perigny-Lajoie Christine Larose
Partenaire régulier	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Caroline Côté
Partenaire régulier	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Éric Lamontagne Annick Bédard
Partenaire régulier	Retraite Québec	Sophie Beaulieu
Partenaire régulier	Revenu Québec	Sylvie Guay
Partenaire régulier	Société québécoise des infrastructures	Dave Thomas Any Couture
Partenaire régulier	Université Laval	Magali Simard
Partenaire fondateur	Université du Québec à Rimouski	Olivier Choinière *
Partenaire	PMI-Montréal	Vacant
Membre d'office	Président, GP-Québec	Guy Paquin *
Membre d'office	Trésorier, GP-Québec	Frédéric Lapierre *
Membre d'office	Coordonnateur des sessions de formation, GP-Québec	Martin Cardinal *

* Membres du Comité de gestion - 6 réunions du Comité de gestion tenues en 2025

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

BÉNÉVOLES 2025

Nom	Organisation représentée	Instance ou fonction
Florent Arneodo	Conseils Senzu	Comité colloque Groupe d'intérêt en gestion des risques
Abdoulaye Barry	Sûreté du Québec	Groupe d'intérêt en gestion des risques
Andrée Blanchet	Centre hospitalier universitaire de Montréal (CHUM)	Comité colloque
Sylvain Bouchard	Idexia	Comité colloque Groupe d'intérêt en gestion des risques
Sylvain Bourassa	Assemblée nationale du Québec	Groupe d'intérêt en gestion des risques
Martin Cardinal	Coordonnateur des sessions de formation, GP-Québec	Responsable des sessions de formation
Olivier Choinière	UQAR	Groupe d'intérêt en gestion des risques
Anna Gueye	Gesteval	Groupe d'intérêt en gestion des risques
Daniel Hallé	Idexia	Comité colloque
Frédéric Lapierre	Société québécoise des infrastructures	Comité colloque Groupe d'intérêt en gestion des risques
Cynthia Lyne Lengain Kenmegne	Étudiante Université Laval	Comité colloque
Makhlouf Lounaci	Étudiant UQAM	Comité colloque
Francis Luneau	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi- Témiscamingue (CISSS-AT)	Webmestre Comité colloque
Habib Mamadou Bah	Étudiant UQAM	Groupe d'intérêt en gestion des risques
Guy Paquin	Président	Comité colloque
Nicole Parizeau	Alithya	Comité colloque
Étienne Quirion	Assemblée nationale du Québec	Groupe d'intérêt en gestion des risques
Alejandro Romero-Torres	UQAM	Groupe d'intérêt en gestion des risques
Mahmoud Souag	Étudiant UQAM	Comité colloque
Alexandre Timmons	Idexia	Comité colloque

SESSIONS DE FORMATION

- 12 sessions publiques auprès de 350 participants.

SESSIONS PUBLIQUES

Gouvernance en gestion de projets – Mars
Gestion des portefeuilles de projets – Avril
Activité spéciale : styles décisionnels – Mai
Gestion des bénéfices – Mai
Gestion des risques – Mai
Évaluation des coûts des projets – Juin
Microsoft Project – Septembre
Leadership et gestion d'équipe - Octobre
Communication et sens politique 1 – Novembre
Communication et sens politique 2 – Novembre
Gestion d'un bureau de projets 1 – Décembre
Gestion d'un bureau de projets 2 – Décembre

SESSIONS PRIVÉES

Gestion des portefeuilles de projets 1
– Novembre
Gestion des portefeuilles de projets 2
– Décembre
Gestion des portefeuilles de projets 3
– Décembre

ACTIVITÉS 2025

COLLOQUE ANNUEL – 9 octobre 2025, Université Laval, en mode hybride



Innovation et créativité : sortir des sentiers battus pour faire face aux menaces

- 21^e colloque annuel de GP-Québec
- Colloque hybride en mode entièrement direct – Université Laval
- Participation de 300 personnes dont 140 en présence et 160 en virtuel – diminution
- 16 professionnels qui offrent huit conférences et ateliers
- 309 visionnements des conférences au cours des deux mois de disponibilité - record
- 70 % des participants provenant de la fonction publique, parapublique, municipale
- 97 % des participants se disent très satisfaits et 9 % satisfaits du Colloque en général
- Offre de cinq gratuités pour chacun des partenaires - nouveauté
- Contexte persistant de restriction financière imposée aux ministères et organismes publics, réduisant pour une deuxième année le nombre de participants
- Kiosque de promotion des services et des formations de GP-Québec – nouveauté
- Kiosque d'entreprises partenaires et de l'Université Laval - bonification

CONFÉRENCES :

- **L'autre matin à la table d'à côté**, avec **Guy Paquin**, ing., président de GP-Québec, leader collaboratif stratégique, ambassadeur de l'Observatoire québécois de recherche sur la collaboration (OQRC) et **Sylvie Guay**, directrice du portefeuille des ressources informationnelles à la direction du portefeuille des ressources informationnelles, Revenu Québec
- **De l'étincelle à l'impact : transformer la créativité en innovation durable**, par **Éric Daneau**, adjoint à la direction générale Planification stratégique et performance, responsable du bureau de l'innovation et du numérique, CIUSSS de la Capitale-Nationale et **Laurent Simon**, professeur titulaire et directeur du département Entrepreneuriat et Innovation, codirecteur Mosaic, pôle créativité et innovation, HEC Montréal

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

- **Mise en place de la gestion intégrée de portefeuille à Hydro-Québec, bénéfices et défis**, par **Ian Genest**, chef, Gestion optimale des portefeuilles, Hydro-Québec et **François Paquin**, conseiller, Processus et pratiques d'affaires, Hydro-Québec
- **Partenariat du bureau de gestion de projets et du bureau d'innovation au cœur de la réussite des projets d'innovation**, par **Marc-André Audy**, conseiller en gestion de projet et de portefeuille organisationnel, Santé Québec - Centre intégré de santé et services sociaux de Lanaudière et **Catherine Simard**, conseillère cadre à la mission universitaire, Santé Québec - Centre intégré de santé et services sociaux de Lanaudière
- **Planification, calcul de la capacité et projection de décaissement : trois concepts indissociables en gestion de projet – Présentation d'un outil simple et fonctionnel associant les trois**, par **Jean-François Gagnon**, conseiller cadre en analyse d'affaires, CHU de Québec - Université Laval et **Iulya Tanasescu**, agente de planification, de programmation et de recherche, CHU de Québec - Université Laval
- **Le programme Horizon Bécancour Modernisation portuaire : une démarche de modernisation ambitieuse**, par **Gabriel Jobidon**, professeur adjoint au département de génie de la construction, École de Technologie supérieure et **Laurence Trépanier, ing.**, directrice de projets, Société du parc industriel et portuaire de Bécancour
- **Piloter autrement : l'intelligence collective au service de la gestion de portefeuille**, par **Noémy C.Paulin, ing.**, PMP, experte – Projets d'immobilisation, Ville de Longueuil et **Arianne Cousineau Labrèche**, MGP-PMP, experte - projets d'immobilisation, Ville de Longueuil
- **Portail d'accueil des demandes de projet : l'utilisation novatrice de l'intelligence artificielle pour aiguiller et rassembler les demandes du CHU de Québec – Université Laval**, par **Jean-François Gagnon**, conseiller cadre en analyse d'affaires, CHU de Québec - Université Laval
- **De la maturité collaborative à la posture collaborative : les projets d'aujourd'hui et de demain**, par **Caroline Coulombe**, directrice de l'Observatoire québécois de recherche sur la collaboration, professeure titulaire à l'École des sciences de la gestion de l'UQAM et **Frédéric Lapierre**, avocat, conseiller stratégique à la Direction des projets en association, Société québécoise des infrastructures

DÉFIS 2026

AUGMENTER LE NOMBRE DE PARTENAIRES

CONSOLIDER LE NOMBRE DE PARTICIPANTS AUX ACTIVITÉS ET AU COLLOQUE DANS UN CONTEXTE DE FINANCIER DIFFICILE POUR LES MINISTÈRES ET ORGANISMES

METTRE EN PLACE DES COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE SPÉCIFIQUES

POURSUIVRE LA MISE EN PLACE D'UNE GOUVERNANCE FORTE, NOTAMMENT PAR LA NOMINATION D'UN SUBSTITUT POUR CHACUN DES PARTENAIRES

RÉALISER LES ACTIONS DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2024-2026

BONIFIER LE CONTENU ACCESSIBLE SUR LE SITE WEB
ET AMÉLIORER LA NAVIGATION

AUGMENTER LA VISIBILITÉ DE GP-QUÉBEC AUPRÈS DES RESSOURCES DES MINISTÈRES, AVEC LA COLLABORATION ACTIVE DES PARTENAIRES

AUGMENTER LE NOMBRE DE MEMBRES