

**Propulser votre organisation avec la
transparence et la puissance des données**

Colloque GP Québec 2021



AGENDA DE LA PRÉSENTATION

- Présentation des intervenants
- Pourquoi une conférence commune
- État de l'industrie de la construction et des technologies
- L'approche BIM intégrée à la gestion de projets
- Les données et les cas d'usage
- Ce qu'il reste à faire



Marc Parenteau

Président et co-fondateur de Aïdi Inc.

+20 ans dans le domaine de la gestion de projets et de maintien d'actifs

10 ans depuis le lancement d'Aïdi en gestion de projets

Ce qui m'allume : l'innovation et les gens

Ce qui m'éteint : le statu-quo



Qu'est-ce que Aïdi

- Un logiciel de gestion de projets, programmes et portefeuilles
- Spécialité en projets de construction et immobiliers
- Conçu pour les donneurs d'ouvrage

Échéancier admin et construction

Soumissions / Contrats / ODC / Dénonciations

Budget / Financement

Gestion de risques

Effort / Capacité / Feuille de temps

Gestion documentaire

Journal de bord





Christian Proulx

Vice-Président Ventas & Marketing pour
BIM Track - BIM One Inc.

Ingénieur en génie mécanique de formation

10 ans en gestion de projets et autres
tâches connexes

5 ans en développement des affaires

Impliqué dans le BIM depuis 2009

Passion -> la transformation de la
construction par la technologie



Qu'est-ce que BIM Track

- Une plateforme de collaboration pour les communications de projet
 - Questions/Problèmes/Commentaires/Demandes/Déficiences
- Relie un environnement web aux outils BIM les plus utilisés pour permettre un échange en temps réel de ces communications
 - Revit/Navisworks/Tekla Structures/Autocad/+++
- Offre une visionneuse 3D et 2D sur navigateur web
- Permet la géolocalisation des communications dans l'environnement 3D





Pourquoi cette conférence commune?



Impacts de nos solutions dans les organisations

- Sommes impliqués dans plusieurs facettes de la gestion du changement
- Revisitons les processus internes en harmonie avec la technologie
- Soutenons une communication claire de la vision des organisations
- Participons à la création de nouvelles compétences dans les équipes



Vision similaire

La **technologie** au service
des acteurs de projet - et
non l'inverse

La mise en valeur des
données et des **flux d'**
échange de données

La philosophie du “tech-stack”

- Complémentarité des outils technologiques
- Créer des ponts entre les silos technologiques et organisationnels
- Quelques exemples :
 - Gestion de projets, programmes et portefeuilles
 - BIM
 - Gestion de plans
 - ERP
 - Drones





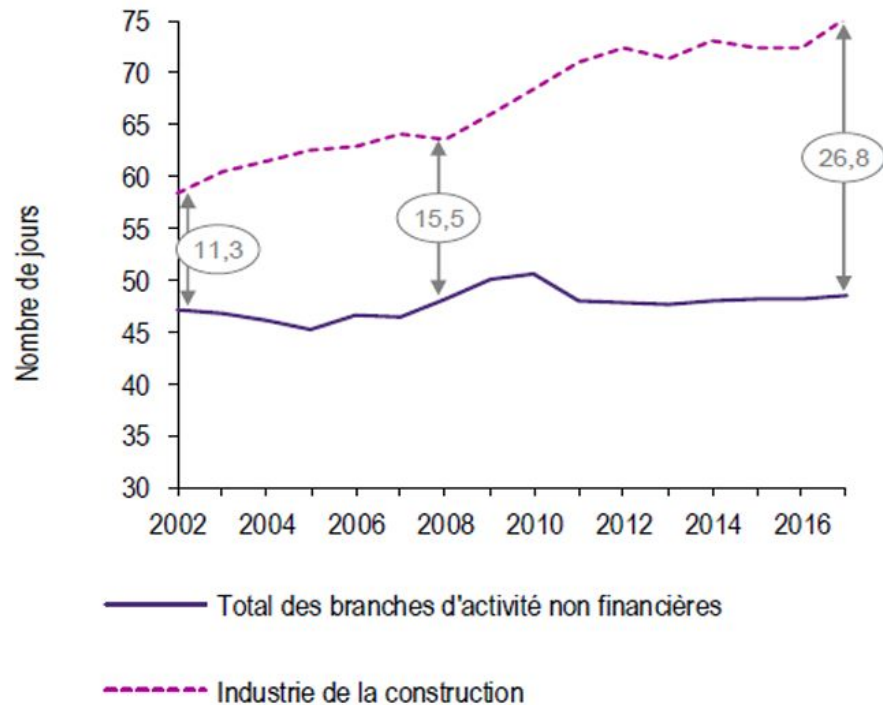
État de l'industrie de la construction et des technologies



Délais de paiement

Source

Délai moyen de recouvrement des comptes à recevoir selon l'industrie, Canada, 2002-2017



**Donneurs d'ouvrage
qui estiment devoir
collaborer davantage
avec leurs
entrepreneurs.**

Source

82 %



**Entreprises de
construction qui ont
adopté le BIM.**

52 %

Source



**Données saisies qui
ne sont pas utilisées.**

Source

95 %



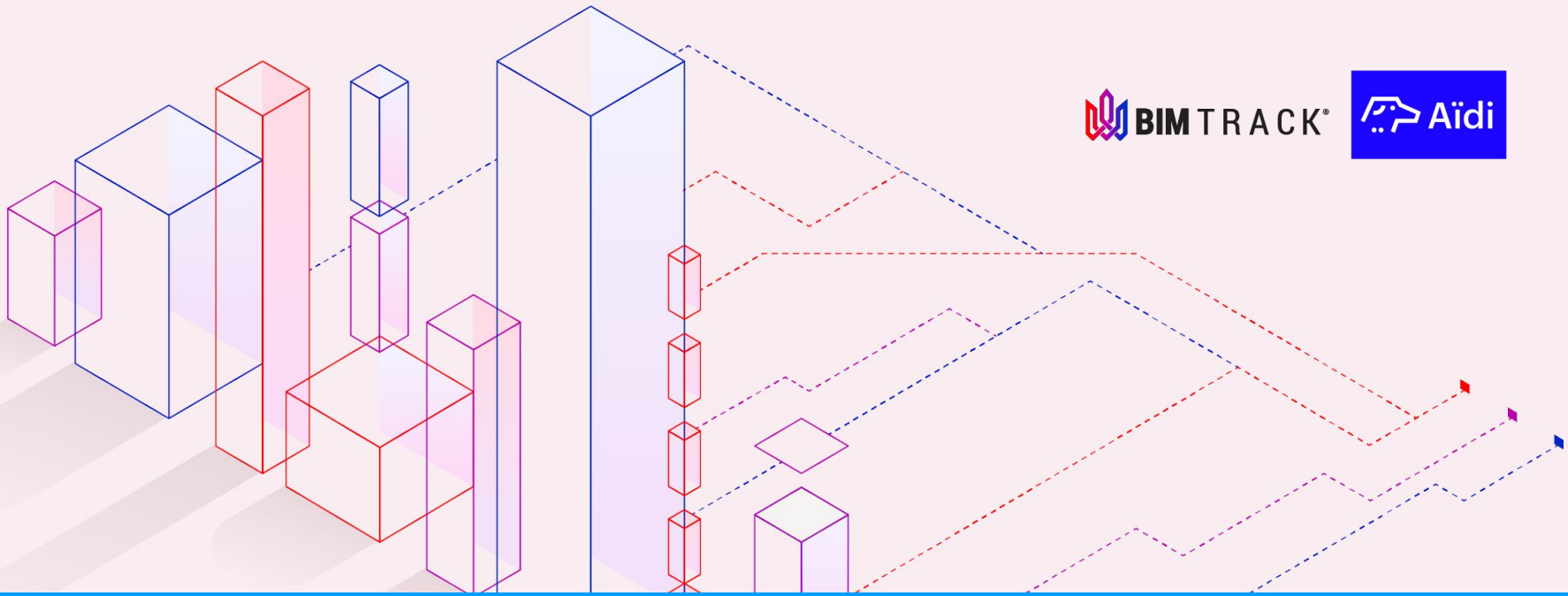
Les Tendances en technologie

- La collaboration
- La connectivité
- La transparence
- La facilité d'accès
- La facilité d'utilisation
- L'intelligence d'affaires
- La sécurité
- La pérennité des données
- La spécialisation

Technologies émergentes?

Ou intérêt émergent pour la technologie





Le BIM aujourd'hui?

Qu'est-ce que le BIM?


L'utilisation de maquettes virtuelles pour:

- Visualiser plus facilement les idées
- Coordonner les géométries
- Obtenir des quantités plus précises
- Séquencer des travaux
- Obtenir des informations de gestion d'actif
- Calculer des capacités (élec, mec, ...)
- Produire des plans complets
- Combiner une capture de l'environnement avec une maquette virtuelle
- Faciliter la préfabrication
- Un accès aux données



**Est-ce que ça vous
intéresse comme
gestionnaire de projet?**





L'approche BIM intégrée à la gestion de projets



BIM

L'arme secrète d'un bon gestionnaire de projet en lui offrant:

- Des données quantitatives et non seulement qualitatives
- Une meilleure compréhension des idées
- Un appui à de bonnes pratiques de gestion de projets
- De nouvelles possibilités



WHAT'S YOUR
SUPERPOWER?



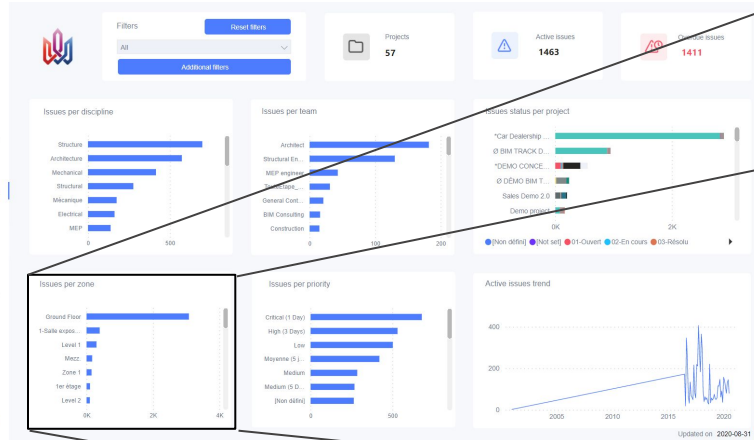
Les données BIM Track



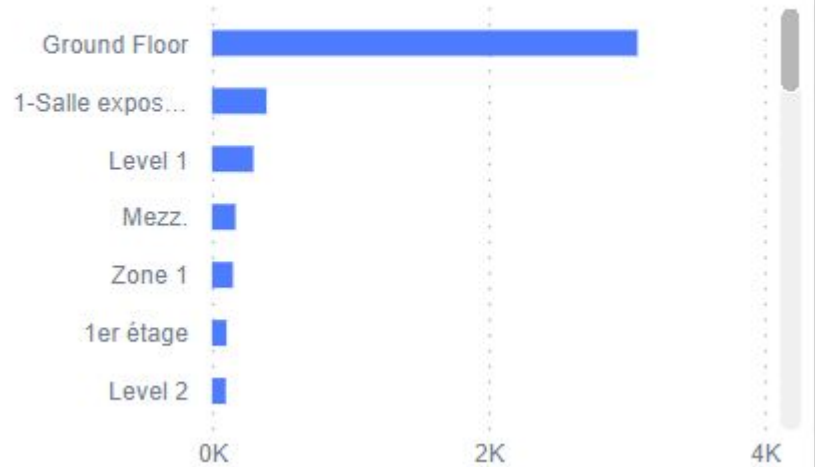
Les données BIM Track



Les données BIM Track



Issues per zone



Les +++ des outils de gestion de projets

- Standardiser les méthodes de gestion
- Centraliser les données
- Faciliter la communication entre les parties prenantes internes et externes
- Améliorer les processus, réduire les tâches à valeur non ajoutée
- Offrir une vision prédictive sur les projets, programmes et portefeuilles
- Réagir plus rapidement grâce à des données en temps réel

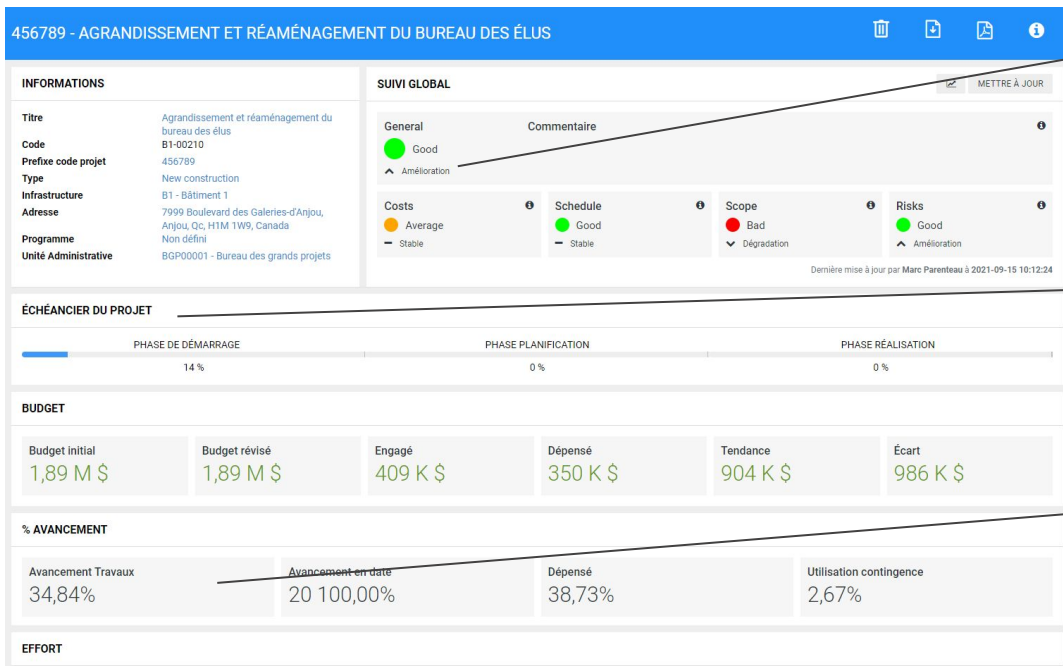


Les données recueillies en gestion de 3P

- Suivi financier des projets, en avance sur les systèmes comptables
- Suivi des échéanciers de travaux et administratifs (approbation du conseil, appels d'offres)
- Suivi des délais d'approbation
- Suivi des efforts et de la capacité
- Indicateurs de performance projet / programme / portefeuille



Des données en temps réel



Le potentiel d'une approche intégrée

**BIM + gestion contractuelle
+ outils collaboratifs**





Les données et les cas d'usage



Les données

- Il y en a en grande quantité, il est impératif de choisir les bonnes données
- Elles offrent la possibilité d'améliorer l'organisation de l'information et d'amener à se poser des questions sur les façons de faire établies
- Exigent et engendrent de la rigueur et offrent la possibilité de mieux contrôler les livrables
- Permettent de documenter plus facilement et éviter des conflits juridiques
- Mettent en lumière des situations normalement indétectables



Erreurs à éviter avec les données

- Collecter des données non pertinentes
- Ne rien faire avec les données
- Ne pas communiquer les résultats et observations
- Penser que les données ne sont que pour les analystes de données

Cas d'usage potentiel 1:

De communications informelles à demandes de changement

Permettre aux communications informelles dans BIM Track d'être utilisées pour alimenter les demandes de changement Aïdi

- Traces et historique complet de la coordination
- Ajouter du contexte



Cas d'usage potentiel 2:

Traiter les demandes de paiements dans Aïdi grâce à BIM Track

Justifier l'avancement de la coordination avec le contrôle des questions/problèmes identifiés dans BIM Track pour traiter les demandes de paiements dans Aïdi.

Visualiser l'avancement de la réalisation grâce aux maquettes 3D de BIM Track pour les demandes de paiements dans Aïdi





Ce qu'il reste à faire



Du chemin à parcourir

- Mettre en lumière l'impact sur la transformation des milieux de travail
- Ouvrir des ponts entre les silos pour permettre l'accès aux données
- Construire les connections entre les plateformes
- Mettre l'emphasis sur l'éducation et la prise de conscience
- Stimuler le développement de l'expertise

**Qui sont les
agents du
changement?**





Questions

